



兆聯實業股份有限公司

MEGA UNION TECHNOLOGY INCORPORATED

已提報 113 年 3 月 21 日董事會報告

| 風險因子 | 項目 | 因應對策 |
|------|---|--|
| 市場風險 | 匯率風險 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 透過外幣收支互抵的方式，以達到外幣部位之平衡，降低匯率波動影響，優先採用自然避險之控管目標。 2. 若收支相差過大時，輔以外幣定存或遠匯交易的方式，達到避險交易的目標。 3. 財務人員隨時搜集有關匯率變化資訊，以及公司外幣收支付的交易情況。 4. 開立外幣存款帳戶與遠匯額度，視實際資金需求及匯率走勢，調節所持有外幣部位。 |
| | 科技業行業景氣下滑 | 爭取及發展其他行業別之水處理業務 |
| | 客戶轉進東南亞及其他區域 | 觀注客戶動向,配合客戶爭取業務,必要時設立海外子公司因應 |
| | 市場供需變化或原物料價格波動造成訂單流失風險 物價成本上漲,壓縮獲利風險 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 保持與客戶之間密切聯繫，隨時了解並滿足客戶最新需求，亦定期與研發技術人員拜訪客戶，以掌握客戶產品之未來趨勢予以先開發新產品應對。 2. 同業競爭者調查，並制定業務策略。 3. 持續關注原物料趨勢的變化 4. 提供定期採購通報給業務以傳遞供應價格及產能波動的訊息 5. 成本及定價管控，依不同客戶及市場變化進行調整。 6. 製程端在,符合安全、品質、環保原則下,簡化生產安裝流程,降低原物料使用量,提高包材重複使用率 7. 爭取高附加價值之客戶 |
| | 售後服務產線產能及倉儲空間配合客戶之需求擴充 | 進行新建廠房及整修既有廠房,具備足夠之基礎設施及空間,因應未來產能擴充 |
| | 化材產品單一，造成市場應用端競爭力不足 | 透過混配不同主/副原料，增加產品不同應用面以及效果。 |
| 信用風險 | 客戶信用風險 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 針對單一客戶，訂定信用額度控管。 2. 依據客戶之應收帳款收回情形，每月提供逾期付款之客戶名單，提供業務單位追蹤。 3. 針對逾期金額超逾一定金額，限制對該客戶之交易，以控管信用風險之擴大。 |
| 危害風險 | 變更之危害管理 | 評估變更之可能職業災害之風險,並於執行單位定期會議上進行宣導或教育訓練 |
| | 化學品使用監控管理 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 建立化學品清單並依實況更新 2. 設置應變設施,如緊急沖淋設備及除汙藥品 |

| 風險因子 | 項目 | 因應對策 |
|-----------|------------------------------------|--|
| 作業風險 | 外部資安攻擊、伺服器弱點被駭客攻擊 | 1.定期更新防火牆及設備 2.於重要系統主機導入 EDR(導入端點偵測回應軟體),阻斷風險 3.重要服務系統委由專業資安公司執行弱點掃描,找出潛在風險進行修正阻擋駭客能力 4.重要網路設定進行安全性參數設定,設定檢核後針對不完整處補強 5.進行社交工程演練 6.加強教育訓練 |
| | 製程端轉動設備故障,造成產線停產 | 1.建立完善轉動設備保養制度,並以設備風險評估控管執行每年風險評估 2.外部訓練取得證照及內部認證制度以強化校正人員對儀表及 sensor 之管理能力,降低停產風險 |
| | 開發技術落後競爭對手,致使競爭對手產品取代本公司產品,導致業務流失。 | 定期追蹤競爭對手開發項目及進度,確保開發項目符合客戶需求,開發進度領先競爭同業。 |
| 法律風險 | 違反法律規定風險 | 1. 針對各需求單位所提法律疑義,及時提供書面或口頭處理建議,確保公司活動符合法令 2. 國內外法令要及時更新並彙整評估,適時提供公司相關人員參酌 3. 必要時徵詢外部專業意見,確認適妥性 |
| | 人力資源相關法令更新 | 1. 指派專人於法令新增或修訂時適時檢視並修正公司規章 2. 給與同仁法遵常識 |
| | 廢水排放標準日趨嚴格 | 優化廢水處理設備及流程改善 |
| 人力資源 | 人力資源供給不足及離職率上升風險 | 1. 建立健全升遷及培訓制度型成學習文化,搭配提高介紹人獎金,提升新進率及留任率 2. 適時檢視同業狀況及市場環境等、留才機制同步進行,確保公司有延攬優秀人才的競爭力 3. 定期與同仁溝通訪談了解需求 4. 產線進行轉型自動化/半自動化設備/生產數位化系統導入,降低人力需求 |
| | 因應持續成長,培養未來人才及解決人才斷層隱憂 | 展地圖, 盤點人力需求, 使員工了解在公司發展及學習方 |
| 氣候變遷及永續環境 | ESG 及碳盤查法規及客戶要求 | 1. 持續關注及掌握環保法規之變動 2. 安排教育訓練及申請政府輔導專案 3. 引進輔導公司 |
| | 政府/客戶要求減碳及各國碳稅徵收規定因應 | 1. 各廠區規劃屋頂架設太陽能系統, 因應法規及客戶要求, 減少電力排碳量及碳費 2. 收集各國規定, 成本反應 |



兆聯實業股份有限公司

MEGA UNION TECHNOLOGY INCORPORATED

| 風險因子 | 項目 | 因應對策 |
|------|----------|--|
| | 氣候變遷乾旱缺水 | 1.新廠區合法鑿井及採用節能標章產品 2.製程端持續進行節水措施,如使用節水產品 3.公司內部日常宣導節約用水 4.開發省水技術,未來商機 |